

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ АЛЕКСЕЕВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА**

**ПРИКАЗ**

« 16 » июля 2021 г.

№ 559

**Об итогах мониторинга эффективности  
деятельности руководителей  
образовательных организаций  
Алексеевского городского округа**

На основании приказа управления образования администрации Алексеевского городского округа от 04 июля 2021 года №483 «Об утверждении Положения о проведении мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа», письма ОГАОУ ДПО «БелИРО» от 28.06.2021г. № 1328 «О мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Белгородской области» **приказываю:**

1. Провести заседание экспертных групп по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа 16 июля 2021 года в формате ВКС (10.00) (приложение 1):

1.1. Утвердить анализ мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа (приложение 2).

1.2. Утвердить и направить адресные рекомендации на основе анализа мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа по использованию успешных практик участникам образовательных отношений (приложение 3).

2. Руководителям образовательных организаций принять к исполнению адресные рекомендации на основе анализа мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа.

3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

**Начальник управления образования  
администрации Алексеевского  
городского округа**



**Л.А. Полухина**

**План заседания экспертных групп  
по итогам проведения мониторинга эффективности  
деятельности руководителей образовательных организаций  
Алексеевского городского округа**

№ п/п	ФИО эксперта	Должность	Объект обследования	Дата и время проведения
<b>Группа №1</b>				
1	Богославцева Е.Б.	главный специалист отдела общего образования, руководитель экспертной группы	- МБОУ «СОШ №1»; - МБОУ «СОШ №3»; - МБОУ «СОШ №7»; - МБОУ «ООШ №5»; - МБОУ «ООШ №6»;	16.07.2021г. 10.00
2	Дешина Н.А.	директор МБОУ «СОШ №4»	-МБОУ «Мухоудеровская СОШ»;	
3	Локтева С.П.	директор МБОУ «Репенская СОШ»	- МБОУ «Николаевская ООШ»;	
4	Долгополова Е.А.	заведующий МБДОУ «Детский сад №2»	- МБДОУ «Детский сад №17»;	
5	Копанева М.Г.	директор МБУ ДО «ДДТ»	- МБДОУ «Алейниковский детский сад»; - МБДОУ «Варваровский детский сад»; - МБДОУ «Глуховский детский сад»; - МБУ ДО «Станция юных техников»	
<b>Группа №2</b>				
1	Мирошниченко Э.А.	главный специалист отдела воспитания и дополнительного образования, руководитель экспертной группы	- МБОУ «СОШ №4»; - МБОУ «Афанасьевская СОШ»; - МБОУ «Варваровская СОШ»; - МБОУ «Репенская СОШ»;	16.07.2021г. 10.00
2	Битюцкая А.А.	директор МБОУ «СОШ №3»	- МБОУ «Алейниковская ООШ»;	
3	Скляр И.П.	директор МБОУ «Жуковская СОШ»	- МБОУ «Божковская ООШ»;	
4	Склярова Л.М.	заведующий МБДОУ «Детский сад №1»	- МБОУ «Белозоровская ООШ»;	

5	Кветка Н.Г.	заместитель директора МБУ ДО «СЮТ»	- МБДОУ «Детский сад №13»; - МБДОУ «Детский сад №14»; - МБДОУ «Детский сад №15»; - МБДОУ «Иловский детский сад»; - МБДОУ «Луценковский детский сад»	
<b>Группа №3</b>				
1	Погорелова М.А.	заместитель начальника управления образования, руководитель экспертной группы	- МБОУ «Жуковская СОШ»; - МБОУ «Гарбузовская СОШ»; - МБОУ «Глуховская СОШ»;	16.07.2021г. 10.00
2	Ромашко С.И.	директор МБОУ «Советская СОШ»	- МБОУ «Иловская СОШ»; - МБОУ «Ильинская СОШ»;	
3	Колядина Е.В.	директор МБОУ «Подсередненская СОШ»	- МБОУ «Иващенкоовская ООШ»;	
4	Харланова Н.И.	заведующий МБДОУ «Детский сад №15»	- МБДОУ «Детский сад №10»;	
5	Копанев С.В.	директор МБУ ДО «СЮТ»	- МБДОУ «Детский сад №11»; - МБДОУ «Детский сад №12»; - МБДОУ «Матреногезовский детский сад»; - МБДОУ «Щербаковский детский сад»; - МБУ ДО «Станция юных натуралистов»	
<b>Группа №4</b>				
1	Казанцева Т.И.	начальник отдела воспитания и дополнительного образования, руководитель экспертной группы	-МБОУ «Подсередненская СОШ»; - МБОУ «Советская СОШ»; - МБОУ «Красненская СОШ»; - МБОУ «Луценковская СОШ»;	16.07.2021г. 10.00
2	Красюкова А.А.	директор МБОУ «ООШ №5»	-МБОУ «Матреногезовская СОШ»;	
3	Падалка И.В.	директор МБОУ «СОШ №7»	- МБОУ «Меняйловская ООШ»;	
4	Гончаренко Л.В.	заведующий МБДОУ «Алейниковский детский сад»	- МБДОУ «Детский сад №7»; - МБДОУ «Детский сад №8»;	
5	Лаухина И.В.	заместитель директора МБУ ДО «ДДТ»	- МБДОУ «Детский сад №9»; - МБДОУ «Мухоудеровский детский сад»; - МБДОУ «Станиченский детский сад»	

<b>Группа №5</b>			
1	Губенко Л.В.	главный специалист отдела воспитания и дополнительного образования, руководитель экспертной группы	- МБОУ «Щербаковская СОШ»; - МБОУ «Хлевищенская СОШ»; - МБОУ «Хрещатовская ООШ»; - МБОУ «Гютюниковская ООШ»;
2	Заика А.И.	директор МБОУ «Матреногезовская СОШ»	- МБДОУ «Детский сад №1»;
3	Белых В.М.	директор МБОУ «Иловская СОШ»	- МБДОУ «Детский сад №2»; - МБДОУ «Детский сад №3»;
4	Лазарева Е.Ю.	заведующий МБДОУ «Детский сад №8»	- МБДОУ «Подсередненский детский сад»;
5	Ткач А.П.	директор МБУ ДО «Станция юных натуралистов»	- МБДОУ «Советский детский сад»; - МБУ ДО «Дом детского творчества»

16.07.2021г.  
10.00

**Анализ  
мониторинга эффективности  
деятельности руководителей образовательных организаций  
Алексеевского городского округа**

**Основание:** Приказ управления образования администрации Алексеевского городского округа от 04 июля 2021 года № 483 «Об утверждении Положения о проведении мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа».

**Цель:** - формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;

- повышение качества управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций;
- обеспечение качества подготовки обучающихся;
- обеспечение общеобразовательных организаций квалифицированными кадрами;
- формирование резерва управленческих кадров;
- создание условий для реализации образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных).

**Дата проведения мониторинга:** 01.07.2021 г.-16.07.2021 года.

В период с 01 июля по 16 июля 2021 года муниципальной экспертной группой в составе 25 чел. (приложение 1) проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа.

Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций осуществлялся во всех образовательных организациях Алексеевского городского округа – 57 ОО.

Все образовательные организации сформированы по 4 кластерам: средние общеобразовательные учреждения – 20; основные общеобразовательные учреждения – 10; дошкольные образовательные учреждения – 24; учреждения дополнительного образования – 3.

Максимальное количество баллов по 1 кластеру – 65 б, по 2 кластеру – 63 б, по 3 кластеру – 52 б, по 4 кластеру – 42 б.

Анализ по 1 кластеру показал, что максимальное количество баллов 65 не показал ни один руководитель.

Однако, высокие результаты имеет следующие руководители:

№ п/п	Наименование образовательной организации	Набранный балл
1.	МБОУ «Афанасьевская СОШ»	52
2.	МБОУ «СОШ №7»	46
3.	МБОУ «СОШ №3»	46
4.	МБОУ «СОШ №4»	46

5.	МБОУ «Гарбузовская СОШ»	43
6.	МБОУ «Луценковская СОШ»	42
7.	МБОУ «Красненская СОШ»	42
8.	МБОУ «Репенская СОШ»	41

**По уровню сформированности профессиональных компетенций** максимальные 14 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 3 до 9 баллов.

Наибольшее количество баллов показали МБОУ «Афанасьевская СОШ», МБОУ «СОШ №3», МБОУ «СОШ №4».

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Хлевищенская СОШ», МБОУ «Ильинская СОШ», МБОУ «Жуковская СОШ», МБОУ «Мухомудеровская СОШ», МБОУ «Советская СОШ», МБОУ «Подсередненская СОШ», МБОУ «СОШ №1», МБОУ «Варваровская СОШ», МБОУ «Иловская СОШ».

**По второму показателю «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»** максимальные 9 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 4 до 8 баллов.

Наибольшее количество баллов показали МБОУ «Ильинская СОШ», МБОУ «Афанасьевская СОШ», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «СОШ №3», МБОУ «Гарбузовская СОШ», МБОУ «Луценковская СОШ».

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Мухомудеровская СОШ», МБОУ «Глуховская СОШ».

**По организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами** максимальные 7 баллов набрали МБОУ «СОШ №3», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «Репенская СОШ», МБОУ «Матреногезовская СОШ».

6 баллов показали МБОУ «Афанасьевская СОШ», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Гарбузовская СОШ», МБОУ «Иловская СОШ», МБОУ «Щербаковская СОШ».

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Красненская СОШ», МБОУ «Жуковская СОШ», МБОУ «Мухомудеровская СОШ», МБОУ «Ильинская СОШ», МБОУ «Хлевищенская СОШ».

**По 4 показателю «Формирование резерва управленческих кадров»** наибольшее количество баллов (2 б) набрали МБОУ «Афанасьевская СОШ», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «СОШ №3», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «Гарбузовская СОШ».

Минимальное количество показали МБОУ «Луценковская СОШ», МБОУ «Иловская СОШ», МБОУ «Варваровская СОШ».

**По 5 показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)»** (макс. 25 б) наибольшее количество набрали МБОУ «Афанасьевская СОШ» (25 б), МБОУ «СОШ №7» (22 б), МБОУ «СОШ №4» (21 б).

Наименьшее количество баллов – МБОУ «Ильинская СОШ» (19 б), МБОУ «Мухоудеровская СОШ» (17 б), МБОУ «Жуковская СОШ» (19 б), МБОУ «Глуховская СОШ» (19 б).

**По 6 показателю «Организация получения образования»** максимально 4 балла набрали МБОУ «Афанасьевская СОШ», МБОУ «Хлевищенская СОШ», МБОУ «Репенская СОШ», МБОУ «Красненская СОШ», МБОУ «Гарбузовская СОШ», МБОУ «Жуковская СОШ».

Анализ по 2 кластеру показал, что максимальное количество баллов 63 не показал ни один руководитель.

Однако, высокие результаты имеет следующие руководители:

№ п/п	Наименование образовательной организации	Набранный балл
1.	МБОУ «ООШ №5»	46
2.	МБОУ «Меняйловская ООШ»	39
3.	МБОУ «ООШ №6»	37

**По уровню сформированности профессиональных компетенций** максимальные 14 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 3 до 9 баллов.

Наибольшее количество баллов показала МБОУ «ООШ №5» (6 б).

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Иващенковская ООШ» (3 б), МБОУ «Николаевская ООШ» (3 б), МБОУ «Алейниковская ООШ» (3 б), МБОУ «Тютюниковская ООШ» (3 б), МБОУ «Хрещатовская ООШ» (3 б), МБОУ «Белозоровская ООШ» (3 б).

**По второму показателю «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»** максимальные 9 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 4 до 8 баллов.

Наибольшее количество баллов показали МБОУ «Меняйловская ООШ» (5 б), МБОУ «ООШ №5» (5 б), МБОУ «Хрещатовская ООШ» (5 б).

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Алейниковская ООШ» (2 б), МБОУ «Николаевская ООШ» (2 б), МБОУ «Иващенковская ООШ» (2 б).

**По организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами** максимальные 7 баллов набрали МБОУ «Меняйловская ООШ», МБОУ «ООШ №6».

6 баллов показала МБОУ «ООШ №5».

Наименьшее количество баллов у следующих общеобразовательных организаций – МБОУ «Иващенковская ООШ» (0), МБОУ «Николаевская ООШ» (1 б), МБОУ «Тютюниковская ООШ» (1 б).

**По 4 показателю «Формирование резерва управленческих кадров»** наибольшее количество баллов (2 б) набрали МБОУ «Алейниковская СОШ», МБОУ «ООШ №6», МБОУ «Тютюниковская ООШ».

Минимальное количество показали МБОУ «Иващенковская ООШ», МБОУ «Хрещатовская ООШ», МБОУ «Меняйловская ООШ».

**По 5 показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)»** (макс. 25 б) наибольшее количество набрали МБОУ «ООШ №5» (23 б), МБОУ «Меняйловская ООШ» (21 б), МБОУ «Тютюниковская ООШ» (21 б).

Наименьшее количество баллов – МБОУ «Иващенковская СОШ» (0 б).

**По 6 показателю «Организация получения образования»** максимально 4 балла не набрал ни один руководитель.

Наибольшее количество набрали МБОУ «Меняйловская ООШ» (3 б), МБОУ «Тютюниковская ООШ» (3 б), МБОУ «Хрещатовская ООШ» (3 б), МБОУ «Белозоровская ООШ» (3 б).

Анализ по 3 кластеру показал, что максимальное количество баллов 52 не показал ни один руководитель.

Однако, высокие результаты имеет следующие руководители:

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование образовательной организации</b>	<b>Набранный балл</b>
1.	Детский сад №11	40
2.	Детский сад №9	39
3.	Детский сад №3	36
4.	Детский сад №2	35
5.	Детский сад №12	35

**По уровню сформированности профессиональных компетенций** максимальные 14 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 1 до 8 баллов.

Наибольшее количество баллов показали Детский сад №11 (8 б), Детский сад №3 (8 б), Детский сад №2 (8 б).

Наименьшее количество баллов у Советского детского сада (1 б).

**По второму показателю «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»** максимальные баллы набрали все детские сады Алексеевского городского округа.

**По организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами** максимальные 7 баллов набрали Детский сад №3, Детский сад №2, Детский сад №12, Детский сад №14, Детский сад №17.

Наименьшее количество баллов у Алейниковского детского сада (1 б), Станиченского детского сада (1 б), Матреногезовского детского сада (1 б).

**По 4 показателю «Формирование резерва управленческих кадров»** наибольшее количество баллов (2 б) набрали Детский сад №11, Детский сад №9, Детский сад №13, Детский сад №1, Алейниковский детский сад, Станиченский детский сад, Детский сад №15, Детский сад №7.

Минимальное количество показали Детский сад №14, Глуховский детский сад, Щербаковский детский сад, Мухоудеровский детский сад, Советский детский сад.

**По 5 показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-**



**технических и иных)»** (макс. 25 б) наибольшее количество набрали Детский сад №11 (22 б).

Наименьшее количество баллов – Детский сад №8 (7 б).

**По 6 показателю «Организация получения образования»** все детские сады округа набрали максимальное количество баллов.

Анализ по 4 кластеру показал, что максимальное количество баллов 42 не показал ни один руководитель.

Однако, высокие результаты имеет следующие руководители:

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование образовательной организации</b>	<b>Набранный балл</b>
1.	Станция юных натуралистов	28
2.	Дом детского творчества	24
3.	Станция юных техников	16

**По уровню сформированности профессиональных компетенций** максимальные 14 баллов не набрал ни один руководитель. Результаты представлены в диапазоне от 4 до 6 баллов.

Наибольшее количество баллов показали Станция юных техников, Дом детского творчества.

Наименьшее количество баллов у Станции юных натуралистов (4 б).

**По организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами** максимальные 7 баллов не набрал ни один руководитель.

Наибольшее количество – Дом детского творчества (6 б).

**По 4 показателю «Формирование резерва управленческих кадров»** наибольшее количество баллов не набрал ни один руководитель.

Максимально – Станция юных натуралистов (1 б).

**По 5 показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)»** (макс. 25 б) наибольшее количество набрала Станция юных натуралистов (18 б).

Наименьшее количество баллов – Станция юных техников (7 б).

**Адресные рекомендации  
по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей  
образовательных организаций Алексеевского городского округа  
(по кластерам)**

Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа осуществлялся во всех образовательных организациях округа (57). Все учреждения были поделены на кластеры: 1 кластер - средние общеобразовательные учреждения – 20; 2 кластер - основные общеобразовательные учреждения – 10; 3 кластер - дошкольные образовательные учреждения – 24; 4 кластер - учреждения дополнительного образования – 3.

По 1 кластеру наименьшее количество баллов от 34 до 38 баллов (МБОУ «Мухоудеровская СОШ», МБОУ «Жуковская СОШ», МБОУ «Глуховская СОШ», МБОУ «Ильинская СОШ», МБОУ «Хлевищенская СОШ»).

По 2 кластеру наименьшее количество баллов набрали МБОУ «Иващенкоовская ООШ», МБОУ «Николаевская ООШ».

По 3 кластеру наименьшее количество баллов от 21 до 24 баллов представили Щербаковский детский сад, Мухоудеровский детский сад, Луценковский детский сад, Станиченский детский сад, Алейниковский детский сад, Детский сад №15, Матреногезовский детский сад.

По 4 кластеру – Станция юных техников (16 б).

На основании результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Алексеевского городского округа рекомендовано:

- активизировать работу с педагогическими кадрами по вопросу повышения квалификации и аттестации на 1 и высшую категорию;
- обеспечить обучение педагогов по дополнительным профессиональным программам;
- обеспечить участие педагогов и руководящих кадров в стажировочной деятельности на базе стажировочной площадки;
- создать условия для организации и проведения на базе образовательных организаций совещаний, конференций на разных уровнях;
- активизировать работу с педагогами по вопросу участия в профессиональных конкурсах;
- обеспечить деятельность школьных методических служб;
- принять меры по оснащению материально-технической базы школы;
- активизировать работу по открытию и увеличению количества профилей и классов с углубленным изучением предметов.
- создать условия для отдыха и оздоровления детей. Обеспечить 100% охват детей отдыхом и оздоровлением;
- обеспечить условия для получения образования обучающихся с ОВЗ, детьми – инвалидами;

- принять меры по комплектованию молодыми специалистами;
- усилить работу по формированию внутренней системы оценки качества образования.